



Организация управления проектами в масштабе отрасли: результаты прошедшего года и перспективы

Елена Колосова

Исполнительный директор группы компаний ПМСОФТ,
Президент Российского отделения Международной Ассоциации Развития
Стоимостного Инжиниринга (AACE),
Координатор Экспертного Совета Московского отделения PMI,
к.т.н., СРМ IPMA

15 лет работаем на успех наших клиентов

Цели создания отраслевой системы управления проектами

- Минимизация стоимости владения объектом
 - Сокращение непроизводительных издержек
 - Минимизация интерфейсов
 - Подготовка и передача данных, накопленных на стадии капитального строительства, для использования на стадии эксплуатации
- Своевременный ввод в действие энергетических объектов
- Повышение качества информированности всех уровней управления о текущем состоянии проектов
- Формирование системы отраслевых стандартов управления проектами

Задачи при внедрении отраслевой системы управления проектами, программами и портфелями

1. Определение организационных элементов - «ролевых» участников ФЦП, их целей, функций, Положений, требований к информационному обмену, автоматизации
2. Разработка и поддержание системы отраслевых стандартов управления проектами ФЦП
3. Внедрение информационной системы управления проектами, интегрированной как вертикально (между участниками каждого проекта), так и горизонтально (между этапами ЖЦ АЭС)
4. Формирование Учебного центра для подготовки и повышения квалификации специалистов-управленцев и Центров компетенций по ключевым областям знаний

Результаты прошедшего года

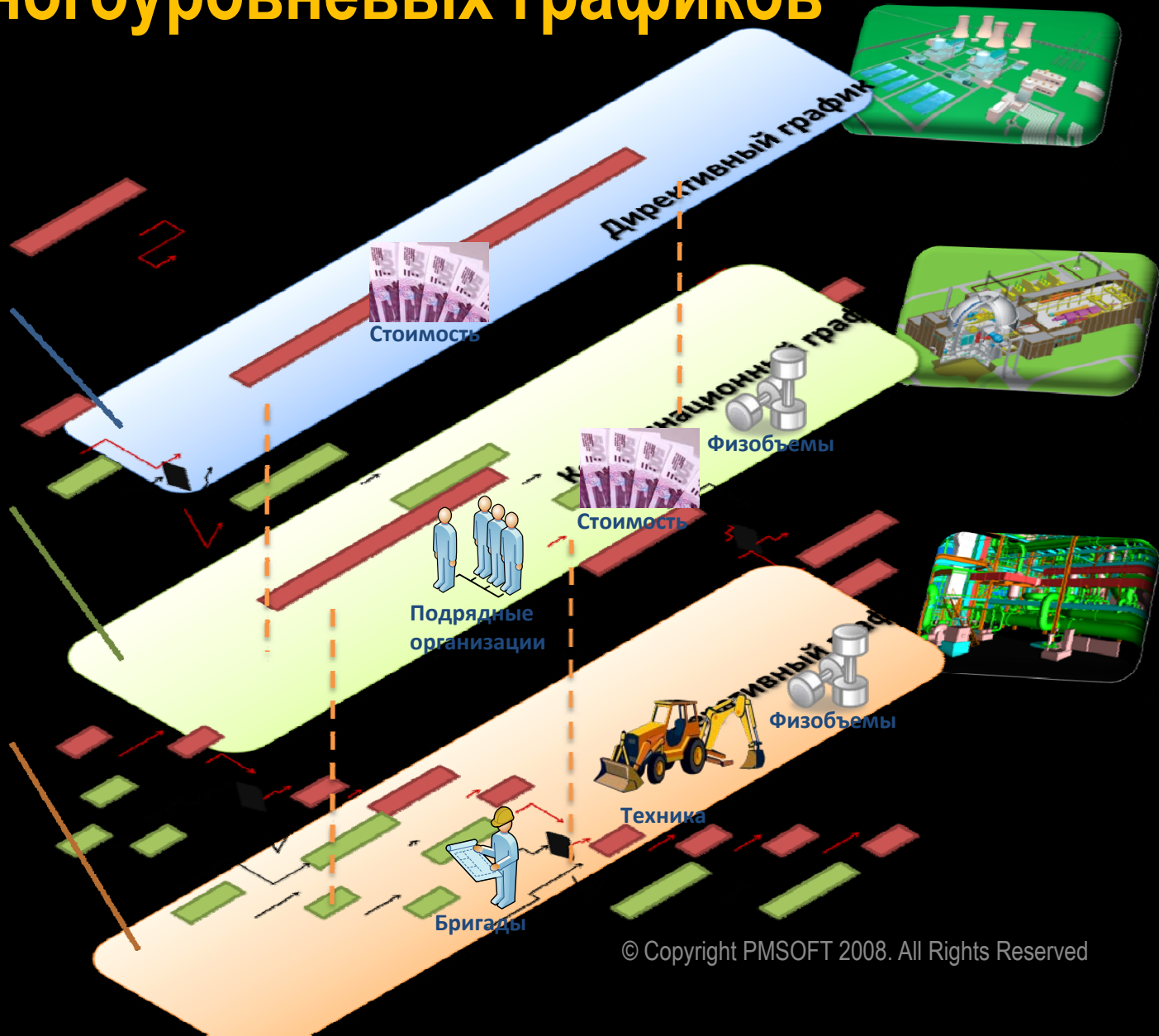
- Распределены роли управления программой сооружения серийных энергоблоков АЭС
- Разработана и внедряется Методология разработки календарно-сетевых графиков сооружения 1-го – 3-го уровней на базе ПО Primavera
- Извлеченные уроки
 - График 3-го уровня – инструмент координации подрядчиков со стороны Инжиниринговой компании и Заказчика-Застройщика
 - Для решения оперативных задач управления ресурсами на площадке требуется график 4-го уровня

Система многоуровневых графиков

- Основные сроки
- Целевые задачи
- Предварительная стоимость

- Основные технологические этапы
- Распределение ответственности между организациями
- Договорная стоимость

- Технологические цепочки
- Распределение ресурсов



Календарно-сетевой график – интегрирующий элемент отраслевой системы управления проектами

Модуль управления портфелем

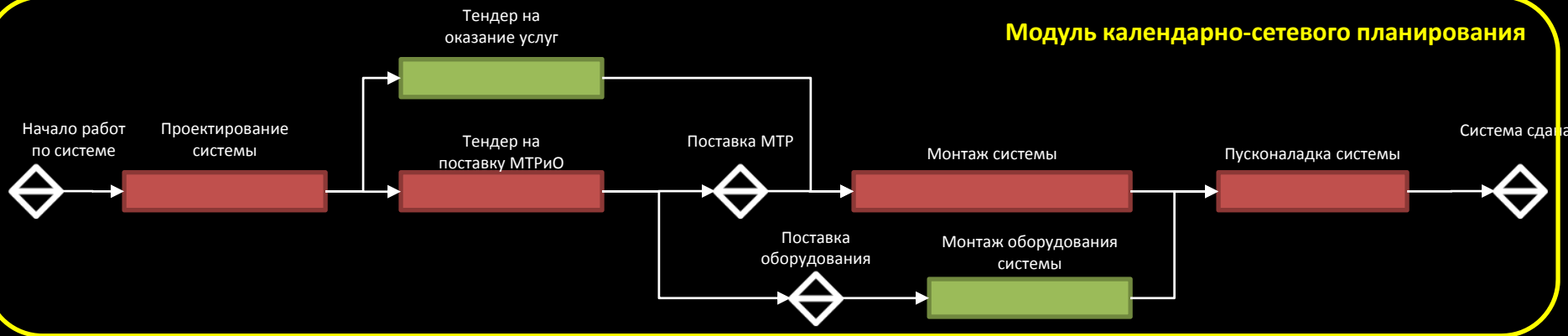
Выбрать «правильные» проекты и определить текущее состояние

Модуль оценки стоимости

Определить стоимость каждой работы

Модуль управления ресурсами

Обеспечить каждую работу ресурсами



Модуль управления поставками

Обеспечить каждую работу МТР

Модуль бюджетирования

Сформировать бюджет проекта и встроить его в бюджет компании

Модуль ФДО

Обеспечить каждую работу договором

Модуль управления рисками

Учесть и оценить все возможные риски проекта

Модуль документооборота

Учесть каждый документ по проекту

Модуль 3D-моделирования

Определить структуру объекта

Организационная поддержка процессов управления проектами

Атомэнергопром

Информационно-аналитический
Центр

Функциональные
подразделения

Офис управления
программой
сооружения

Блок развития
Концерна
«Энергоатом»

Группа планирования и
аналитики

Методологическая
группа

Проектный офис на
площадке

Отдел управления проектами
Инжиниринговой компании

Подрядчик

Отдел организации
строительного производства/
Производственный отдел

Перспективы развития

- Разработка и внедрение Методологии разработки и актуализации графиков 4-го уровня для организации оперативного управления проектами
 - Детализация ресурсов до уровня машин/механизмов, участков, бригад и звеньев
 - Средняя продолжительность работ – 5 дней
 - Разработка методом набегающей волны на 3-6 месяцев вперед
 - Еженедельный/ежедневный сбор фактических данных по срокам, физобъемам и трудозатратам
 - Применение автоматизированных средств для сбора фактических данных с площадки
- Разработка и внедрение 6D-моделей
 - Разработка методологии создания 6D-моделей
 - Разработка требований к графикам и 3D-моделям для интеграции
 - Разработка 6D-моделей для пилотных объектов с целью отработки методологии 6D-моделирования